



## PROGRAMMA OPERATIVO REGIONALE FSE 2014-2020



Unione europea  
Fondo sociale europeo



REGIONE DEL VENETO

### PROGETTO COFINANZIATO DAL FONDO SOCIALE EUROPEO

#### GREEN PROCUREMENT: ridurre gli impatti ambientali nel settore lapideo

**Cod. Corso 5605-0001-1010-2019**

**DGR N. 1010 del 12/07/2019**

***Durata***

**Intervento formativo 272 ore**

#### ***Obiettivo formativo***

La flessibilità e l'incremento della marginalità rispetto ai mercati di riferimento con conseguente miglioramento del rapporto di fiducia azienda-cliente, rappresenta la strategia di sviluppo dell'azienda che confluirà nella realizzazione di un nuovo sistema di gestione della produzione in cui tecnologia e sostenibilità formeranno un binomio vincente per tutto l'ecosistema interno ed esterno all'azienda. Con l'introduzione della metodologia MES (Manufacturing Execution System) potenziata dall'ausilio del software dedicato EasyCo, la "green supply chain" del nuovo modello di produzione di Antolini Spa sarà monitorata attraverso l'analisi di indicatori di qualità e quantità dei consumi energetici della produzione, la tracciabilità delle materie prime, la gestione dei rifornimenti in modo dettagliato conoscendone caratteristiche legate, i primis il ciclo di vita dei prodotti. La sostenibilità nella supply chain si sostanzia in una gestione responsabile, dal punto di vista sociale e ambientale oltre che economico, di tutti i processi di approvvigionamento, produzione e distribuzione attivati direttamente dall'impresa attraverso l'operato dei suoi fornitori.

Ciò richiede una completa revisione delle pratiche organizzative interne e del processo di produzione in termini di conoscenze e capacità da acquisire e tradurre, sul piano operativo, in un agire organizzativo che sia orientato sempre più verso la responsabilità sociale di impresa rispetto all'ambiente.



La certificazione ambientale ISO dei prodotti, infatti, con l'implementazione di una green supply chain governata da un sistema tecnologico che offre una visione integrata dell'azienda in tempo reale, dall'acquisto ed ingresso della fornitura al prodotto finito, richiede la strutturazione di un programma formativo focalizzato sulle seguenti direttrici:

- trasmettere le competenze in materia di gestione ambientale dei processi e dei prodotti per promuovere una green policy favorendo tutela e rispetto per l'ambiente e un attento utilizzo della risorsa pietra naturale
- acquisire conoscenze circa l'impiego di nuove tecniche di programmazione, controllo, monitoraggio della produzione: gestione integrata dei processi di produzione mediante la metodologia MES
- fornire conoscenze e competenze tecnico-normative per implementare un sistema di controllo degli impatti ambientali della lavorazione del marmo, delle pietre ornamentali e del granito, in conformità alla norme internazionali ISO 14025:2006 e UNI EN 15084:2012
- fornire gli strumenti di base per la pianificazione/implementazione del sistema di monitoraggio nella catena di fornitura

### **Programma**

Interventi di Coaching di gruppo 48 ore

UFC 1: green supply chain management (16 ore)

UFC 2: le tecnologie 4.0 al servizio della sostenibilità (16 ore)

UFC 3: auditor interni per il sistema di gestione ambientale (16 ore)

Interventi di Formazione Indoor

UFC 4 - la tecnologia mes per l'evoluzione della supply chain aziendale nella produzione del marmo (40 ore)

UFC 5 - il mes al servizio della sostenibilità ambientale dei processi di produzione del marmo (40 ore)

UFC 6 - analisi e gestione dei costi ambientali (40 ore)

UFC 7 - la certificazione ambientale dei processi e dei prodotti (32 ore)

UFC 8 - la marcatura ce per la produzione del marmo di eccellenza (32 ore)

UFC 9 - green supply chain management e procurement (32 ore)

Interventi di Olimpiadi Aziendali

UFC 10 - auditor interni per il sistema di gestione ambientale (8 ore)

Interventi di *Action Research*

UFC 11 - la sostenibilità ambientale nei processi di produzione (32 ore)

### **Svolgimento**

Il corso si sta svolgendo presso la sede aziendale di ANTOLINI LUIGI & C. SPA sita in Via Napoleone 6 - 37015 – Sant'Ambrogio di Valpolicella (VR).

L'intervento formativo è stato articolato attraverso una fase di **Formazione in presenza** ed interventi di sistema/accompagnamento, sviluppati attraverso le metodologie innovative del **Coaching individuale, Olimpiadi Aziendali e Action Research.**